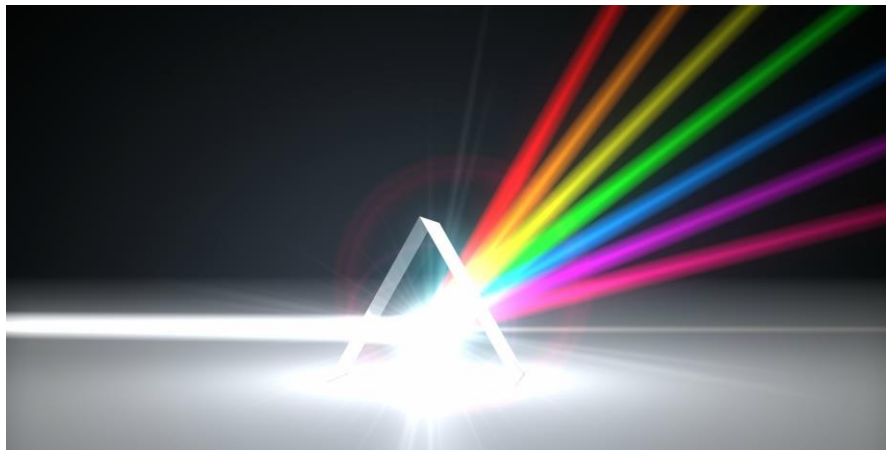


INOVAÇÃO INCREMENTAL & DISRUPTIVA

- ▶ Em 7 passos
- 1- O que é inovação
- 2. Inovação Incremental
- 3. A diferença entre Inovação Incremental, Radical e Disruptiva;
- 4. Benefícios da Inovação Incremental
- 5. Como estruturar um programa de inovação incremental
- 6. Quando investir em Inovação Disruptiva
- **7. Inovação Disruptiva como implantar**



O que é inovação

A inovação é compreendida como uma ideia **implementada que gera valor para o seu negócio** — ou seja, que esteja alinhada à estratégia organizacional da empresa. Mas, para essa ideia ser de fato inovadora, não basta ser *apenas* uma novidade, deve haver uma **aplicação economicamente viável**. A sua organização possua uma estrutura organizacional propícia a inovação. Isso porque, inovar não seria possível em um ambiente que não colabore para isso. Uma ótima forma para alcançar esse objetivo é fomentando uma **Cultura de Inovação** entre os seus colaboradores seja no conceito incremental ou Disruptiva. Assim, toda equipe estará orientada a gerar ideias e sugestões de melhoria que estejam alinhadas ao objetivo da organização e que possuam uma aplicação específica.



INOVAÇÃO INCREMENTAL

Inovação incremental é um conjunto de ações que buscam melhorar ou agregar valor aos processos e produtos e imagem da empresa.

A inovação incremental é uma série de pequenas e constantes melhorias em produtos, processos e serviços já existentes em uma empresa.

Normalmente, essas melhorias são pequenas e acontecem em uma área pontual da organização, como deixar uma linha de produção mais rápida ou adicionar um novo recurso ou função a um produto.

A inovação é uma forma incremental que tem ganhado relevância à luz de processos inovadores com **alto grau de colaboração**, como exemplo programa de melhoria continua com a participação voluntária dos colaboradores.

Definição

A inovação caracteriza-se pela abertura de um novo mercado
(Schumpeter)

Inovação é o ato de atribuir novas capacidades aos recursos (pessoas e processos) existentes na empresa para gerar riqueza
(Peter Drucker)

Inovação é resultado de um esforço de time
(Tom Kelley)

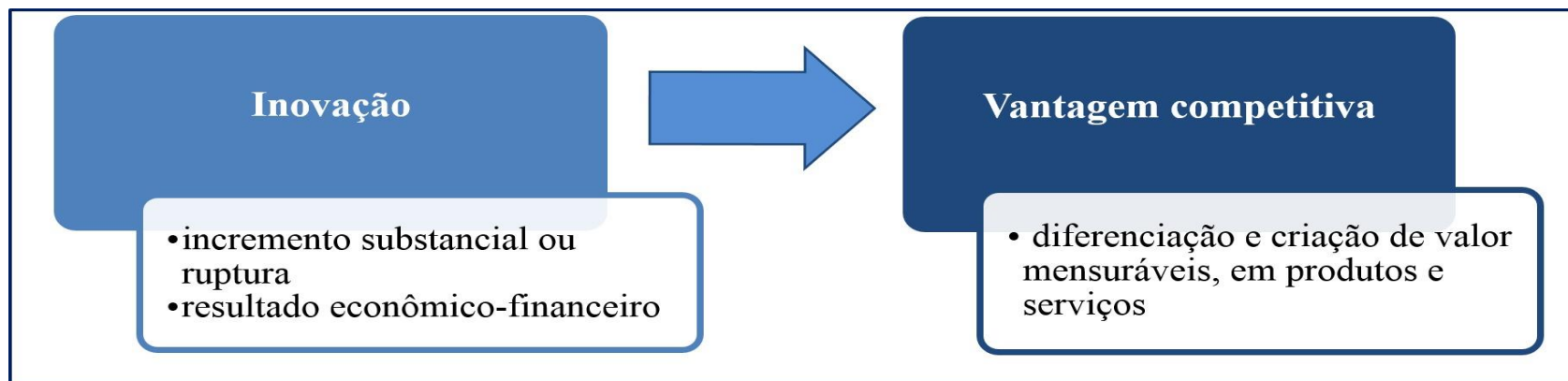
Como estruturar um programa de inovação incremental

- ▶ A inovação incremental é fruto de uma iniciativa de intraempreendedorismo, onde os colaboradores são colocados no centro da estratégia, como um **Programa de Ideias de melhoria continua**, transformamos a inovação incremental em algo contínuo e, dessa forma, podemos alcançar resultados significativos.
- ▶ Como já diria Allan G. Robinson, autor do livro “Organizações Guiadas por Ideias”, o maior percentual de potencial inovador de uma organização está nos **colaboradores de vendas e chão de fábrica**. A estrutura é simples e ágil com mínimo de burocracia.
- ▶ A explicação para isso é simples: são os seus colaboradores que, todos os dias, lidam diretamente com o seu produto, serviço ou processo. Por isso, quem melhor que eles para saber onde é necessário e se identificam oportunidades de inovação incremental. O programa de gestão participativa da MODRO CONSULTORIA inclui no seu modelo de gestão a metodologia do programa de melhoria incremental



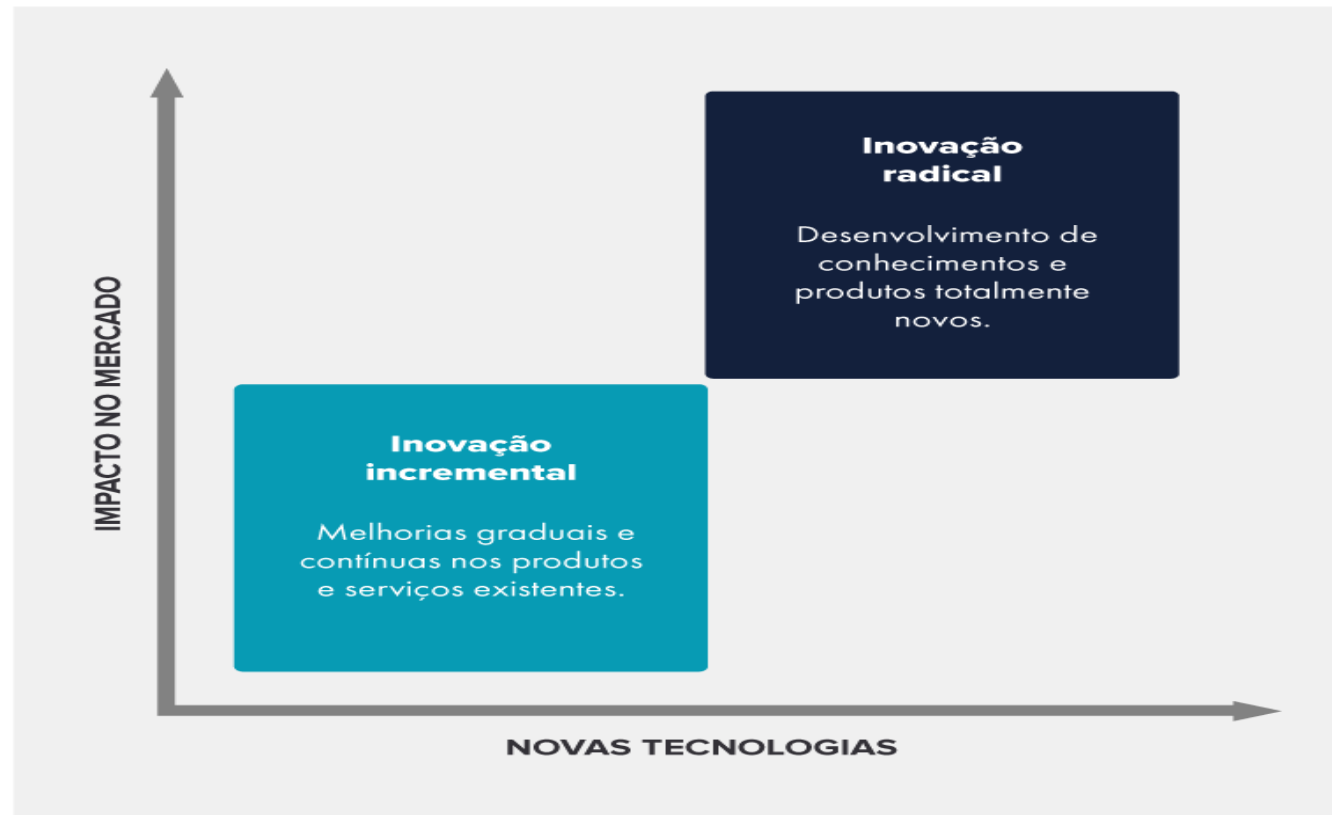
BENEFÍCIOS DA INOVAÇÃO INCREMENTAL

- ▶ Os objetivos da inovação incremental é **fortalecer a posição competitiva da empresa no mercado**. Ou seja, garantir o desenvolvimento de constantes melhorias significa adaptar o seu produto às novas tendências e as novas expectativas dos clientes e consumidores, mantendo a relevância da sua organização.
- ▶ Cada melhoria realizada por uma empresa significa um passo à frente para **superar os concorrentes**.
- ▶ Logo, promover contínuas melhorias incrementais nos seus produtos e ou serviços garantem que eles acompanhem as necessidades do mercado, evitando que se tornem defasados.



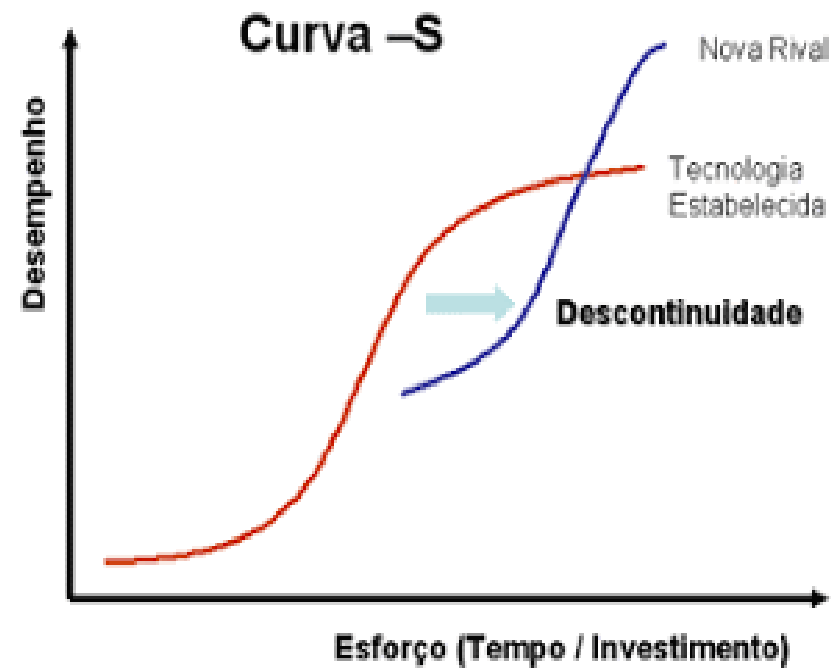
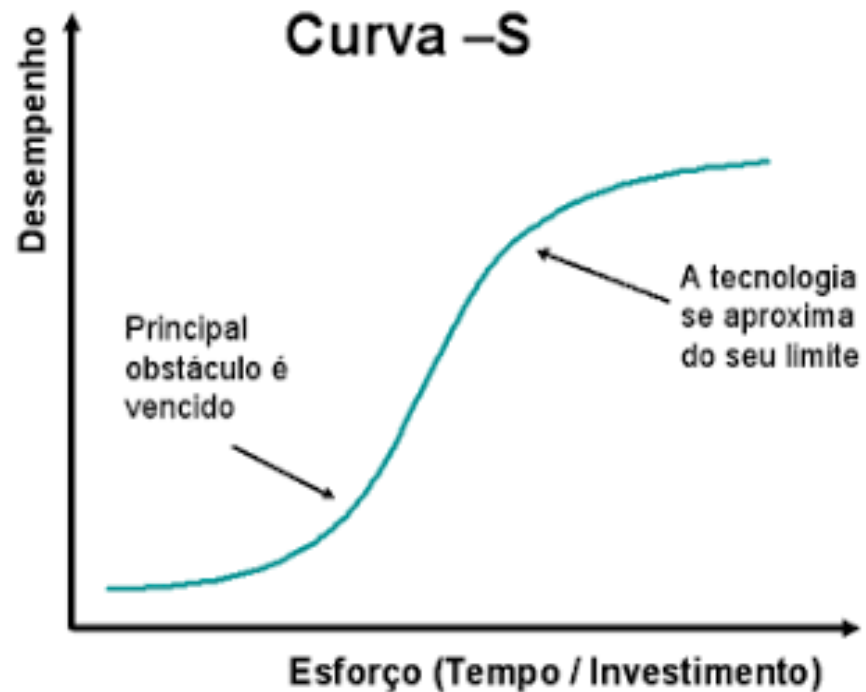
A diferença entre Inovação Incremental, Radical e Disruptiva

Enquanto a **inovação incremental** é compreendida como um conjunto de ações que buscam melhorar ou agregar valor aos processos e produtos já existentes, a **inovação radical** está relacionada ao desenvolvimento de novos conhecimentos e tecnologias. Abaixo ilustração de inovação disruptiva e incremental.



Inovação disruptiva - quando é necessária

- ▶ A inovação irruptiva se torna necessária quando a empresa ou negocio sofre estagnação ou queda nas receitas de vendas. A inovação poderá organizacional ou tecnológica. Veja o gráfico abaixo.



Inovação Disruptiva como implantar

- ▶ Um modelo de iniciativa indicado para fomentar essa estratégia dentro das organizações é o canvas business. A Inovação radical consiste em:
- ▶ Identificar no mercado via pesquisa oportunidades sinérgicas ao negocio e ou complementar.
- ▶ Identificadas as oportunidades se avalia as competências internas para desenvolver a inovação. Caso a empresa não tenha a competência interna se busca no local em se encontra esta competência seja por contratação e ou por aquisição.
- ▶ A MODRO CONSULTORIA dispõem de um programa que induz a empresa a identificar e materializar a inovação disruptiva.

**Um projeto de Inovação
Disruptiva:**

**Pede um forte trabalho de
capacitação.**

**É brusco na mudança, mas
tem que ser suave na
implantação.**

MODRO CONSULTORIA

“SOLUÇÕES SIMPLES PARA PROBLEMAS COMPLEXOS”

www.modroconsultoria.com.br

REINER MODRO

Consultor Empresarial

047 99974-7727

047 3055-0333

modro@netuno.com.br

modroconsultoria@gmail.com

Avenida Marechal Deodoro da Fonseca, nº1067

Sala 03, Centro - Jaraguá do Sul - SC



MODRO

CONSULTORIA EMPRESARIAL

